Узловая программа

Модернизация и оптимизация как средства против кризиса

Журнал "Коммерсантъ Деньги" №50 от 22.12.2014

Год назад группа частных инвесторов выкупила химический завод в Тульской области, после чего озаботилась оптимизацией предприятия. На повестке дня — модернизация, развитие новых производств. Такая программа в кризис дает возможность снизить себестоимость продукции и отвоевать рынок у импортного товара.

Фото: ООО ТД "Пластик"

МАКСИМ КИЗИМОВ, соинвестор ОАО "Пластик"

Завод "Пластик" — химическое предприятие в городе Узловая Тульской области, в этом декабре ему исполнится 55 лет. Когда в прошлом году мы принимали решение о покупке этого завода, он был убыточным. Совместно с менеджментом СИБУРа (предыдущий владелец предприятия) была разработана и реализуется программа по оптимизации деятельности предприятия.

Мы видим три основные линии развития: во-первых, программа энергосбережения и ресурсосбережения, во-вторых, программа так называемой внутризаводской агломерации (в результате завод будет загружен на 100%), в-третьих, развитие новых производств в части более глубокого передела, создание интересных рынку композиционных материалов, инженерных пластиков и компаундов на основе АБС-пластика, которые смогут заместить в России импортное сырье. Каждый из этих шагов экономически эффективен.

Что такое завод, построенный в прошлом веке? Главная проблема — изношенные объекты инфраструктуры. Нужна полная модернизация общезаводского хозяйства: водоснабжения, пароснабжения, электрохозяйства, оборотного водоснабжения и водоотведения, модернизация систем отопления и снабжения азотом.

Мы уже закупили новое оборудование по производству азота, его монтаж и пуск в эксплуатацию планируем в июне 2015 года. Меняем старые системы отопления на предприятии, проектируем и оформляем лицензию на недропользование артезианских скважин. Ведем переговоры с лидерами рынка энергетики о строительстве газотурбинной установки, которая полностью покроет потребности предприятия в электроэнергии и паре. Все это позволит значительно повысить эффективность предприятия, снизить себестоимость готовой продукции и повысить надежность производства.

Также мы активно используем плюсы географического расположения завода. "Пластик" — одно из градообразующих предприятий города Узловая, крупного железнодорожного узла Московской железной дороги, расположенного всего в 200 км от Москвы и в 4 км от автотрассы Москва--Дон. Площадка большая: 200 тыс. квадратных метров производственных площадей, 110 га земли. На наш взгляд, нужно развивать здесь логистические и складские услуги.

Корпорация развития Тульской области курирует строительство самого крупного в Европе технопарка. Учитывая, что наш завод производит полимерные запчасти для российского автопрома, здесь тоже есть возможности для дозагрузки предприятия. Мы уже сотрудничаем с технопарком, который строится в Узловском районе, работаем с его резидентами.

В нашей стратегии большое внимание уделяется развитию новых производств и в первую очередь — более глубокой переработке полистирола. Завод производит 11 тыс. тонн полистирола в год, из которых мы перерабатываем только часть. Наша цель — перерабатывать все в конечные изделия: сэндвич-панели, упаковку, утеплитель, несъемную опалубку, элементы фасадного декора. А новые производства — это и новые рабочие места, и дополнительная прибыль, возможность платить высокую зарплату работникам.

Наконец, у нас большие планы по импортозамещению. Здесь речь идет в первую очередь об АБС-пластике, из которого изготавливают множество различных деталей — от автозапчастей до корпусов бытовой техники. Производственные линии АБС в Узловой были установлены еще в 1970-х годах, и технология с тех пор не менялась. Поэтому наш АБС-пластик по некоторым параметрам уступает импортным аналогам. Но мы модернизируем производство, технологи постоянно работают с качеством продукции, и мы добились неплохих результатов. Наш пластик активно покупают переработчики, линии уже загружены на 100%. Надо признать, что этому способствовала и ситуация с курсом валют: импортный АБС сегодня дорогой. Наше производство тоже зависит от цены импорта, так как часть сырья закупается за рубежом, но другие издержки зафиксированы в рублях, так что мы можем предложить переработчику хорошую цену.

Но чтобы создать продукт, который соответствует лучшим мировым образцам, необходимо построить современное производство. Этот проект разрабатывался и ранее, когда заводом владел СИБУР, однако не был реализован. Сейчас, когда есть реальные предпосылки для импортозамещения, самое время реализовать амбициозные планы и построить мощное производство АБС-пластика. Несмотря на рост курса доллара и ставок по кредитам, мы считаем, что у проекта есть будущее и инвестиции в такое производство необходимы.